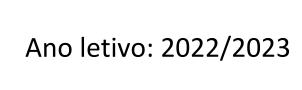


Agrupamento de Escolas de Pinhal de Frades

RELATÓRIO

Observatório de Qualidade



INTRODUÇÃO

No presente ano letivo, a equipa do *Observatório de Qualidade* procedeu à avaliação intercalar dos **resultados académicos do Agrupamento** (*Anexo 1*) onde se explicita a taxa de sucesso do Agrupamento, por ano de escolaridade e por disciplina, a qualidade de sucesso e a taxa de abandono. De igual modo, monitorizou a **presença dos Representantes dos Encarregados de Educação** e dos **Representantes dos Alunos**, nas reuniões dos Conselhos de Turma.

Procedeu, ainda, à **revisão do Projeto Educativo de Agrupamento 2022/2026** e elaborou o planeamento para a sua autoavaliação. (*Anexo 2*).

Neste relatório final do *Observatório de Qualidade*, foi **iniciada a avaliação intermédia do Projeto Educativo** de acordo com as linhas de ação aí constantes.

No final do ano letivo 2021/2022, após ouvido o parecer do Conselho Pedagógico, o Agrupamento aderiu ao projeto de **Desmaterialização dos Manuais Escolares**. O balanço efetuado desta experiência, considerada a sua eficácia e, consequente melhoria no desempenho dos alunos, indica que a mesma poderia ser alargada a outras turmas e outros anos de escolaridade. O processo de monitorização interna ficou a cargo do Observatório de Qualidade que inquiriu todos os intervenientes, sendo para tal aplicado um questionário aos alunos, aos encarregados de educação e aos docentes das duas turmas envolvidas. (Anexo 3)

O *Observatório* também articulou com a **Biblioteca Escolar,** na avaliação da atividade "**10'a ler**". (*Anexo 4*)

I. LINHA DE AÇÃO - SUCESSO EDUCATIVO

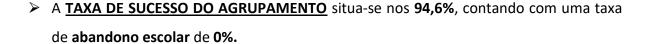
1. RESULTADOS ACADÉMICOS

1.1. AVALIAÇÃO INTERNA

A análise dos resultados, abaixo apresentada, não tem em conta:

- a avaliação atribuída a **6 alunos** da Escola Sede (sendo 1 do 2º ciclo e 5 do 3º ciclo) e **3 alunos** do 1ºciclo, por usufruírem de adaptações curriculares significativas;
 - 6 alunos que ingressaram no Agrupamento tardiamente (2 na escola sede e 4 no 1ºciclo);
- **21 alunos** retidos ao abrigo da alínea b), do nº4, do art.º º21º, da lei nº51/2012, de 5 de setembro (sendo 3 alunos do 1º ciclo, 8 alunos do 2ºciclo e 10 do 3ºciclo) e **4 alunos** que foram excluídos por faltas, tendo completado 18 anos após o início do ano letivo; este número de alunos corresponde a **1,4 pontos percentuais**, no universo total de alunos do agrupamento;
- 4 turmas de 7ºano (88 alunos) não foram contabilizadas para o sucesso da disciplina de
 Português, por motivo de ausência prolongada da docente e sua não substituição.

Importa, ainda, referir que os **critérios de avaliação** foram alterados nestes últimos anos, consequência do contexto pandémico vivido, assim, foi decidido em sede de Conselho Pedagógico que o <u>indicador de partida</u>, deste Projeto Educativo de Agrupamento, será o resultado obtido no presente ano letivo. Ficou, igualmente, decidido que <u>a meta</u> a atingir, até final da vigência deste PEA, será manter o sucesso deste ano, uma vez que os resultados foram excelentes. A única disciplina que obteve um resultado menos bom foi Matemática, no 8º ano (53,6%). No próximo ano letivo, serão implementadas medidas de promoção do sucesso e a meta poderá, então, ser repensada.



POR ANO DE ESCOLARIDADE

Analisando o gráfico, constata-se que o sucesso, por ano de escolaridade, foi **excelente**. Como exceção encontramos o **2º e o 8ºano**, que apesar de ter alcançado um bom resultado - de 88,7% e 86,1%, respetivamente - não atingiu a excelência.

Ano de escolaridade	Indicador	Meta
1º ano	96,7%	96,7%
2º ano	88,7%	88,7%
3º ano	98,5%	98,5%
4º ano	99,1%	99,1%
5º ano	91,8%	91,8%
6º ano	95,1%	95,1%
7º ano	92,9%	92,9%
8º ano	86,1%	86,1%
9º ano	92,2%	92,2%

POR DISCIPLINA

Por análise do gráfico, verifica-se que o sucesso, por disciplina, no 1º ciclo foi excelente, assim como no 2º ciclo, com exceção, no 5º ano, nas disciplinas de Inglês (88,4%), HGP (88,9%), Mat (81,6%) e, no 6º ano, na disciplina de Mat (80,4%). No 3º ciclo, os resultados foram igualmente excelentes, com exceção no 7º ano, nas disciplinas de Inglês (88%) e Mat (75,4%); no 8º ano, nas disciplinas de Inglês (84,8%), Francês (86,8%), Mat (53,6%) e FQ (87,4%); no 9º ano, nas disciplinas de Português (86,1%), Inglês (85,2%), Francês (80,5%) e Mat (72,2%). Estes resultados, apesar de serem bons, não atingiram a excelência com a exceção da Matemática do 8º ano, como anteriormente referido.

Ano de escolaridade	Disciplinas	Indicador	Meta
	Português	94,3%	94,3%
1º ano	Matemática	95,9%	95,9%
	Estudo do Meio	98,8%	98,8%

	Expressões Artísticas	96,7%	96,7%
	Cidadania e Desenvolvimento	98,8%	98,8%
	Educação Física	100%	100%
	Português	94,1%	94,1%
	Matemática	95,5%	95,5%
2º ano	Estudo do Meio	97,7%	97,7%
2- allo	Expressões Artísticas	99,5%	99,5%
	Cidadania e Desenvolvimento	99,5%	99,5%
	Educação Física	100%	100%
	Português	98%	98%
	Matemática	97,5%	97,5%
	Estudo do Meio	99,5%	99,5%
3º ano	Inglês	99%	99%
	Expressões Artísticas	100%	100%
	Cidadania e Desenvolvimento	100%	100%
	Educação Física	100%	100%
	Português	98,6%	98,6%
4º ano	Matemática	95,4%	95,4%
	Estudo do Meio	100%	100%
	Inglês	97,7%	97,7%
	Expressões Artísticas	100%	100%
	Cidadania e Desenvolvimento	vimento 98,1%	
	Educação Física	100%	100%

Ano de escolaridade	Disciplinas	Indicador	Meta
	Português	92,8%	92,8%
	Inglês	88,4%	88,4%
	HGP	88.9%	88.9%
	CD	96,6%	96,6%
F0 ana	Matemática	81,6%	81,6%
5º ano	Ciências Naturais	93,7%	93,7%
	TIC	100%	100%
	Ed. Visual	97,1%	97,1%
	Ed. Tecnológica	98,6%	98,6%
	Ed. Musical	99%	99%
	Ed. Física	97,1%	97,1%
	Toc'Arte	100%	100%
	Português	95,1%	95,1%
6º ano	Inglês	93,1%	93,1%
	HGP	90,2%	90,2%
	CD	98%	98%
	Matemática	80,4%	80,4%

Ciências Naturais	98%	98%
TIC	100%	100%
Ed. Visual	99,5%	99,5%
Ed. Tecnológica	94,1%	94,1%
Ed. Musical	100%	100%
Ed. Física	99%	99%
Toc'Arte	100%	100%

Ano de escolaridade	Disciplinas	Indicador	Meta
	Português	94,7%	94,7%
	Inglês	88%	88%
	Francês	86,9%	86,9%
	História	92,3%	92,3%
	Geografia	98,4%	98,4%
	CD	98,9%	98,9%
7º ano	Matemática	75,4%	75,4%
	Ciências Naturais	98,9%	98,9%
	Físico-Química	96,2%	96,2%
	TIC	100%	100%
	Ed. Visual	94%	94%
	Ed. Física	95,6%	95,6%
	Comunic'Arte	96,2%	96,2%
	Português	91,4%	91,4%
	Inglês	84,8%	84,8%
	Francês	86,8%	86,8%
	História	96,7%	96,7%
	Geografia	99,3%	99,3%
	CD	100%	100%
8º ano	Matemática	53,6%	53,6%
	Ciências Naturais	92,7%	92,7%
	Físico-Química	87,4%	87,4%
	TIC	97,4%	97,4%
	Ed. Visual	96,7%	96,7%
	Ed. Física	94,7%	94,7%
	Comunic'Arte	94,7%	94,7%
	Português	86,1%	86,1%
	Inglês	85,2%	85,2%
	Francês	80,5%	80,5%
9º ano	História	97,4%	97,4%
	Geografia	95,7%	95,7%
	CD	97,4%	97,4%

Matemática	72,2%	72,2%
Ciências Naturais	96,5%	96,5%
Físico-Química	94,8%	94,8%
TIC	99,1%	99,1%
Ed. Visual	99,1%	99,1%
Ed. Física	90,4%	90,4%

• QUALIDADE DO SUCESSO

À medida que vão mudando de ciclo, verifica-se um decréscimo dos alunos que transitaram sem negativas ou com média igual ou superior a 4 (sem níveis 3) e com menção SB/EXC no 1º ciclo.

- Percentagem de alunos do 2º e 3º ciclo sem qualquer nível inferior a 3; sem qualquer menção NS, no 1º ciclo.

POR CICLO	Indicador	Meta
1ºCICLO	94,9%	94,9%
2º CICLO	72,3%	72,3%
3ºCICLO	55,5%	55,5%

Percentagem de alunos com média igual ou superior a 4 (sem níveis 3) e com menção SB/EXC no 1º ciclo.

POR CICLO	Indicador	Meta
1ºCICLO	62,2%	62,2%
2º CICLO	39,4%	39,4%
3ºCICLO	24,7%	24,7%

• TAXAS DE SUCESSO EDUCATIVO DOS ALUNOS COM MEDIDAS SELETIVAS

A taxa de sucesso, no 1º ciclo e 2º ciclo, encontra-se no intervalo de bom, mas no 3º ciclo, apresenta somente um nível satisfatório.

Ano Letivo	Ciclos	Nº total de alunos	Alunos que transitaram	Alunos que não transitaram	Taxa de sucesso
	1ºciclo	56	48	8	86%
2022/2023	2ºciclo	37	31	6	84%
	3ºciclo	32	22	10	69%

TAXAS DE SUCESSO EDUCATIVO DOS ALUNOS COM MEDIDAS ADICIONAIS (ACS)

Em relação aos alunos que usufruíram de **medidas adicionais** verifica-se que, em qualquer dos ciclos de ensino, na sua totalidade obtiveram sucesso.

Ano Letivo	Ciclos	Nº total de alunos	Alunos que transitaram	Alunos que não transitaram	Taxa de sucesso
	1ºciclo	3	3	-	100%
2022/2023	2ºciclo	1	1	-	100%
	3ºciclo	5	5	-	100%

1.2. RESULTADOS DA AVALIAÇÃO EXTERNA

Ano de escolaridade	Disciplinas	2022-2023	Meta
	Português	- 5%	Posicionamento igual ou
9º ano	Matemática	- 8%	superior à média nos resultados alcançados a nível nacional.

Através da análise dos resultados obtidos pelos alunos de 9.º ano, na avaliação externa, constata-se que foram <u>inferiores à média nacional.</u> Na prova de Português a média nacional foi de 61%, tendo 22% dos alunos obtido nível inferior a três; no Agrupamento a média obtida foi de 56%, com 73% dos alunos a alcançarem positiva na prova, dos quais 15% obtiveram um resultado superior a nível três. Na prova de Matemática a média nacional foi de 43%, tendo 58% dos alunos obtido nível inferior a três; no Agrupamento a média obtida foi de 35%, com 76% dos alunos a obterem nível inferior a três (21% com nível 1) e 10% com um resultado superior a três.

• COMPARATIVO ENTRE OS RESULTADOS INTERNOS E EXTERNOS.

Ano de escolaridade	Disciplinas	Internos	Externos	Diferencial
00 and	Português	86%	73%	- 13%
9º ano	Matemática	72%	24%	- 48%

Constata-se que existe uma discrepância entre os resultados da **avaliação interna e externa**, com um **diferencial muito significativo**, na disciplina de Matemática, e menos acentuado na disciplina de Português.

1.1. <u>SUCESSO DOS ALUNOS ABRANGIDOS PELAS MEDIDAS DE SUPORTE À APRENDIZAGEM E À INCLUSÃO</u>

Em relação aos alunos abrangidos por medidas de suporte à aprendizagem verificam-se algumas diferenças na sua evolução, por ano de escolaridade e ciclo de ensino.

No que diz respeito à **aplicação de medidas universais,** no segundo semestre, comparativamente com o primeiro, constata-se que:

- no **1.º ciclo**, existiu um acréscimo do número de alunos a beneficiar destas medidas. Foi no 2.º e o 4.º ano que se verificaram melhorias no sucesso, ao passo que no 1.º e no 3.º ano a evolução foi inversa;
- no **2.º e no 3.º ciclo** também existiu um acréscimo do número de alunos a beneficiar destas medidas, verificando-se em todos os anos de escolaridade uma melhoria no seu sucesso.

Em relação à **aplicação de medidas seletivas**, no segundo semestre, comparativamente com o primeiro, constata-se que:

- no **1.º ciclo,** existiu um acréscimo no número de alunos a beneficiar destas medidas. Em todos os anos de escolaridade se verificou uma melhoria no sucesso, com exceção do 3.º ano em que a evolução foi inversa;

- no **2.º ciclo**, o número de alunos a beneficiar desta medida manteve-se constante. No 6.º ano verifica-se uma melhoria no sucesso desses alunos, em contraste com o 5.º ano, onde se deteta uma evolução em sentido contrário;
- no **3.º ciclo**, existiu um acréscimo no número de alunos (de 8.º e 9.º ano) a beneficiar destas medidas, ao mesmo tempo que se verifica um decréscimo relativamente ao sucesso obtido, em todos os anos de escolaridade.

	Medidas (*)				Medic	das (*)		
Ano de escolaridade	1º SEMESTRE 2022/2023				2º SEM 2022,			
	Unive	ersais	Sele	tivas	Unive	ersais	Sele	tivas
	Alunos	Sucesso	Alunos	Sucesso	Alunos	Sucesso	Alunos	Sucesso
1º ano	8,6%	95%	0,8%	75%	15%	86%	1,2%	86%
2º ano	24,4%	85%	6,6%	75%	24,1%	90%	7,3%	87%
3º ano	20,5%	93%	4,6%	95%	21,5%	90%	6,8%	90%
4º ano	24,1%	87%	4,5%	86%	19,2%	94%	5,9%	96%
5º ano	35,8%	58%	5,7%	77%	39,6%	66%	5,7%	71%
6º ano	32,9%	57%	5,3%	62%	35,4%	71%	5,3%	70%
7º ano	37,1%	55%	7,5%	51%	43%	68%	7,5%	47%
8º ano	68,1%	52%	5,5%	59%	67,7%	58%	5%	54%
9º ano	43,4%	54%	4,1%	70%	52%	70%	5,7%	64%

^{*}Dados apurados pelo Centro de Apoio à Aprendizagem

	Medidas 1º SEMESTRE 2022/2023 Adicionais Alunos Sucesso		Medidas	
Ano de escolaridade				MESTRE 2/2023
			Adicionais	
			Alunos	Sucesso
1º ano	0,4%	100%	0,4%	100%
2º ano	0%		0%	
3º ano	0,5%	100%	0,5%	100%
4º ano	0%		0,5%	100%
5º ano	0.5%	100%	0,5%	100%
6º ano	0%		0%	
7º ano	0,5%	100%	1,1%	100%

8º ano	1,2%	100%	1,2%	100%
9º ano	1,6%	100%	1,6%	100%

No que diz respeito aos alunos que beneficiaram de **medidas adicionais**, no **1.º e no 2.º ciclo**, o seu número manteve-se constante, constatando-se que, na sua totalidade, obtiveram sucesso. No **3.º ciclo**, existiu um acréscimo de alunos do 7.º ano a beneficiarem desta medida; igualmente se verifica que todos os alunos, deste ciclo de ensino, obtiveram sucesso.

1.2. RETENÇÃO POR FALTA DE ASSIDUIDADE/INCUMPRIMENTO DO PAR

Constata-se que a falta de assiduidade, que leva à elaboração de um PAR, se verifica em todos os ciclos. Dos **32 PAR** elaborados, este ano, apenas foram **cumpridos 11**, o que perfaz uma média de **66% de alunos retidos**, na sequência do incumprimento do respetivo PAR.

Ano de escolaridade	Nº de PAR	Cumpriu	Retidos	Meta
1º ano	3	1	2	
2º ano	1		1	
3º ano				
4º ano				
5º ano	7	3	4	
6º ano	6	2	4	
7º ano	4	3	1	
8º ano	9	2	7	
9º ano	2*		2	
-0-416			21	
TOTAIS	32	11	66%	

^{*}Não foi aberto PAR a 4 alunos do 9ºano por terem atingido os 18 anos.

• APOIO TUTORIAL ESPECÍFICO

Ciclos	Nº de alunos	Assiduidade regular	Assiduidade irregular	Falta de assiduidade	SPO	Retidos	Taxa de sucesso
2ºciclo	19	7	7	5	15	7	
3ºciclo	36	15	11	10	23	15	60%
Total	55	40%	33%	27%	38	22	

^{*}Dados apurados pela Coordenadora do ATE

Podemos observar que o ATE obteve uma taxa de sucesso satisfatória. Destaca-se como ponto mais fraco a falta de assiduidade e a assiduidade irregular de 60% dos alunos que usufruem desse apoio.

2. RESULTADOS SOCIAIS

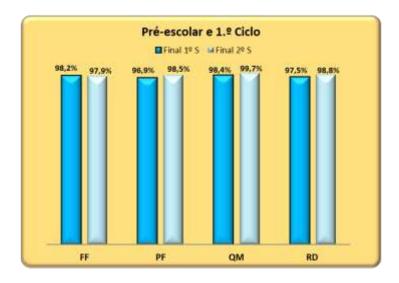
2.1. AÇÕES DE PAA – Projeto Nacional

• Monitorização da atividade "10 minutos a ler"

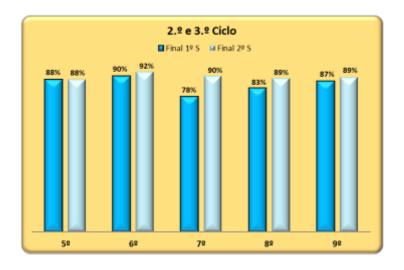
A atividade "**10 minutos a Ler**", aprovada em sede de Conselho Pedagógico, faz parte de um projeto europeu ao qual o estado português aderiu e que implica a sua concretização, em todas as escolas do país.

A atividade foi desenvolvida, diariamente, no início de cada bloco, em todas as escolas do Agrupamento. A sua monitorização ficou a cargo do *Observatório de Qualidad*e que procedeu à sua análise em dois momentos – final do 1º semestre e final do 2º semestre (anexos).

A seguir, apresentam-se os gráficos que resultaram da análise comparativa efetuada.



Constata-se que no 1º ciclo, a atividade, em termos globais, teve uma concretização excelente. Observa-se que o seu grau de concretização, no 2º semestre, teve um acréscimo com exceção de uma das escolas que apresentou um resultado inferior, ainda que pouco significativo (0,3%), face ao primeiro semestre.



Em relação ao 2º e 3º ciclo, constata-se que, no final do 1.º semestre, a atividade teve um bom grau de concretização, com exceção do 6.º ano que atingiu a excelência.

Em termos evolutivos, verifica-se que somente o 5.º ano manteve o mesmo valor percentual anterior, enquanto que todos os restantes anos de escolaridade evoluíram de forma positiva. Salienta-se o 6.º ano que evoluiu positivamente no nível de excelência que já, anteriormente, tinha alcançado. Ao mesmo tempo, o 7.º ano também atingiu um excelente grau de concretização, em contraste com o valor anterior que era o mais baixo de todos os anos de escolaridade. Assim, a avaliação final mostra um aumento da sua concretização, apesar de

continuarem a existir algumas turmas em que os alunos responsáveis nem sempre cumpriram a sua obrigação, na entrega dos registos.

Assim sendo, podemos concluir que o grau de **concretização da atividade no Agrupamento** foi **excelente.** No próximo ano letivo, sugerimos que, logo de início, os diretores de turma sensibilizem os alunos para a necessidade de se fazerem acompanhar de um livro para a realização da atividade e, de os responsáveis pelo levantamento dos dados procederem, semanalmente, à entrega dos registos.

Em relação ao **1º ciclo**, de modo a facilitar a recolha dos dados, sugerimos que a mesma seja efetuada pelo coordenador de cada escola com assento no conselho pedagógico.

Projeto "Voa"

De acordo com o relatório da coordenadora do Projeto, o **balanço foi bastante positivo** na maioria das parcerias. Dos 12 alunos que beneficiaram do apoio, 50% obtiveram um aproveitamento positivo, nas disciplinas em que foram apoiados; 17% obtiveram sucesso, na maioria das disciplinas em que beneficiaram do apoio; 33% mantiveram as dificuldades e somente um, deste último grupo, ficou retido.

- Participação do Agrupamento na realidade social, cultural e ambiental envolvente.
 - Percentagem de alunos envolvidos em atividades extracurriculares no âmbito da formação cívica e solidária com uma intervenção direta na comunidade

CLUBES	Nº DE AL	UNOS		
	2022/2023			
EcoEscola	*			
Brigada Solidarius	12			
TOTAL	12 1,3%			

^{*} Apesar de não de ter havido alunos inscritos no clube, o programa Eco-Escola desenvolveu várias atividades no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade, através de trabalho curricular, envolvendo articulação entre o Eco-Escolas e as disciplinas de SER+, Educação Visual, Educação Tecnológica, Cidadania e Desenvolvimento e Toc'Arte. (ver relatório Eco-Escola).

No que concerne à participação no clube *Brigada Solidarius*, apenas **1,3% dos alunos** da escola Sede se envolveram nesta iniciativa.

2.2. COMPORTAMENTO

Percentagem de alunos sem presença no gabinete de tutoria

Neste ano letivo compareceram <u>159 alunos</u> na Tutoria, correspondendo a <u>18%</u> dos alunos da Escola Sede.

Indicador	Meta
82%	90%

^{*}Dados apurados pelo gabinete de Tutoria

Do total dos alunos da escola sede, a **6% foram-lhes aplicadas medidas** corretivas e/ou sancionatórias. Desses, **55%** são alunos do **2º ciclo** e **45%** do **3º ciclo**.

Salienta-se que foi no **5ºano** (67% do total dos alunos com medidas no 2º ciclo) que se aplicaram **mais medidas.**

	Indicador	Meta
Medidas corretivas	1,9%	1,9%
Medidas sancionatória	4,1%	4,1%

Participação dos pais e dos alunos em conselhos de turma

		1º semestre	2ºsemestre
2º CICLO	Com presença de representante EE	89%	89%
Sem presença de	Sem presença de representante EE	11%	11%
3ºCICLO	Com presença de representante EE	95%	85%
3=CICLO	Sem presença de representante EE	5%	15%

TOTAIS	92%	87%
Com presença de representante alunos	90%	80%
Sem presença de representante alunos	10%	20%

Percentagem de conselhos de turma em que se verifica a participação dos encarregados de educação	89,5%
Percentagem de conselhos de turma em que se verifica a participação dos alunos	85%

Em relação à participação dos alunos e encarregados de educação na vida da Escola, verificase um **bom envolvimento dos representantes**. Observa-se, no entanto, uma redução na presença dos representantes dos alunos e dos representantes dos encarregados de educação do 3.º ciclo, nos conselhos de turma do 2º semestre.

3. RECONHECIMENTO DA COMUNIDADE

3.1. - VALORIZAÇÃO PÚBLICA DA IMAGEM INSTITUCIONAL DO AEPF

Verifica-se que do total dos alunos da escola sede, **3,1% obtiveram excelentes resultados** o que lhes permitiu ingressar no quadro de excelência.

QUADRO DE EXCELÊNCIA					
Ano de escolaridade	Nº de alunos	Nº de alunos Percentagem			
5º ano	4	1,9%			
6º ano	10	4,9%	3,4%		
2º CICLO	14	3,4%			
7º ano	6	3,3%			
8º ano	5	3,3%	2.00/		
9º ano	2	1,7%	2,9%		
3ºCICLO	13	2,9%			

No que concerne ao **quadro de valor**, verifica-se uma diferença entre o 2º e 3º ciclo, 5,1% e 13,6%, respetivamente.

No 2º ciclo, os alunos ingressaram maioritariamente no quadro de valor *Solidário* e *Empreendedor*, enquanto que, no 3º ciclo, os alunos envolveram-se muito mais no empreendedorismo.

	QUADRO DE VALOR								
ANO	Desportivo		Solidário		Empreendedor		Saber em ação		TOTAL
	Nº	%	Nª	%	Nº	%	Nº	%	%
5º	0		0		2	1%	2	1%	1,9
6₀	0		9	4,4%	6	2,9%	2	1%	8,3
2º ciclo	0		9	2,2%	8	1,9%	4	1%	5,1
7º	2	1,1%	0		13	7,1%	1	0,5%	8,7
8 ō	0		1	0,7%	12	7,9%	0		8,6
9º	0		1	0,9%	22	19,1%	9	7,8%	27,1
3º ciclo	2	0,5%	2	0,4%	47	10,5%	10	2,2%	13,6

Quadros de Excelência e de Valor	Indicador	Meta	
Excelência	3,1%	3,1%	
Valor	9,5%	9,5%	

A Equipa do Observatório

Amélia Cabral

Conceição Lameiras

Filomena Guerreiro

Olga Pires

